



## **Termes de référence d'un(e)consultant(e) Responsable Suivi Evaluation**

**Lieu d'affectation:** Antananarivo avec de fréquents déplacements dans les zones d'intervention de MIHARI

**Durée de contrat : six (6) mois**

**Début du contrat :**

**Date de clôture de candidature :**

### **I. CONTEXTE**

Le concept de LMMA (Locally Managed Marine Areas / Aires Marines Gérées Localement) a commencé à prendre de l'ampleur à Madagascar à partir de 2004. Une LMMA est définie comme étant « une zone principalement marine et/ou côtière, qui est gérée au niveau local par des communautés côtières, des propriétaires fonciers et/ou des représentants locaux du gouvernement qui résident ou sont basés dans la zone en question ».

Afin de répondre au problème d'isolement de ces communautés gestionnaires de LMMA et de leur permettre d'échanger les unes avec les autres, le réseau MIHARI a été créé en 2012. MIHARI est l'acronyme de "*Mitantana HArena and-Ranomasina avy eny Ifotony*". C'est un réseau réunissant les communautés côtières gestionnaires de LMMA, et les organisations qui les appuient. MIHARI compte actuellement plus de 200 LMMA associations communautaires et de 25 organisations membres ([www.mihari-network.org](http://www.mihari-network.org)).

En termes de suivi-évaluation de ces LMMA, les organisations d'appui et les leaders communautaires utilisent différents outils permettant de mesurer l'efficacité de la gestion de ces aires marines. Dans le but de standardiser ces outils et de capitaliser les bonnes pratiques en termes de suivi-évaluation des LMMA, en mars 2017, MIHARI en collaboration avec WCS a organisé un atelier sur le suivi pour la gestion adaptative des LMMA (atelier MacMon) suivi d'un autre atelier qui s'est tenu en décembre 2019 afin de mettre en place un système de suivi de la performance des LMMA à Madagascar. A l'issue de ces deux ateliers, un manuel de suivi de la performance des LMMA à Madagascar a été élaboré regroupant les indicateurs retenus en quatre thématiques : bien-être humain, gestion de pêche et production halieutique, écologie et biologie ainsi que gouvernance. La prochaine étape consiste à la mise en application dudit manuel à travers le renforcement de capacité des leaders LMMA en matière de suivi communautaire en se basant sur ces indicateurs de performance des LMMA.

Le réseau MIHARI a aujourd'hui une place importante dans le domaine de la gestion locale marine à Madagascar. En octobre 2020, le processus de formalisation du réseau MIHARI a été achevé après l'organisation d'une Assemblée Générale Constitutive où le statut du réseau a été adopté. Par ailleurs, le réseau MIHARI procède actuellement à l'actualisation

de ses LMMA membres. L'année 2020 a été également marquée par le début du processus d'élaboration de la stratégie 2021-2025 du réseau MIHARI où 5 axes ont été retenus. Afin de pouvoir apprécier l'évolution des LMMA, la réalisation d'une étude de référence au début de la mise en œuvre de cette nouvelle stratégie est nécessaire.

Vu l'importance de mettre en place un cadre de suivi standard pour le suivi-évaluation des LMMA à Madagascar et pour mesurer l'efficacité des activités développées par le réseau, le réseau MIHARI, en collaboration avec WCS recrute un Responsable suivi-évaluation. Pour ce, WCS et MIHARI valorisent l'opportunité offerte par le projet Pêche Côtière Durable - financé par KfW et l'appui de la Fondation MacArthur notamment pour l'application des mesures de suivi-évaluation des LMMA.

## **II. RESPONSABILITES**

Sous la supervision du Secrétaire Exécutif du réseau MIHARI et du Coordinateur du volet Développement communautaire de WCS – Programme marin, le Responsable suivi-évaluation sera en charge de :

### **Mettre en œuvre le manuel de suivi-évaluation de la performance des LMMA à Madagascar**

En se basant sur le manuel de suivi de la performance des LMMA à Madagascar :

- Elaborer le guide de suivi communautaire en version malagasy
- Organiser des sessions de formation auprès des Leaders LMMA et des organisations membres de MIHARI sur l'utilisation du guide de suivi communautaire
- Appuyer les leaders LMMA dans la collecte des données
- Assurer la compilation et traitement des données collectées par les leaders LMMA

Livrables :

- Guide de suivi communautaire
- Rapport de formation

### **Appuyer la gestion et l'analyse des bases de données LMMA**

- Assurer la mise en place d'une base de données des LMMA membres du réseau MIHARI
- Contribuer à l'identification des indicateurs d'effets du réseau MIHARI selon les 5 axes stratégiques
- Appuyer la recherche de partenariat pour la mise en œuvre de l'étude de référence
- Rendre opérationnelle la base de données en ligne sur les LMMA à Madagascar (database 1.0 et 2.0)
- Superviser l'équipe en charge de la gestion des bases de données MIHARI
- Contribuer à l'élaboration de la base de données intégrant les indicateurs de suivi communautaire
- Gérer l'alimentation et la maintenance de la base de données sur le suivi de la performance des LMMA
- Veiller à la collecte, le contrôle de la qualité, le traitement et l'analyse des données, tout en fournissant une formation à l'équipe MIHARI, selon les besoins

Livrables :

- Termes de référence de la mise à jour de la base de données des LMMA membres du réseau MIHARI
- Base de données des LMMA en ligne opérationnelle sur le nouveau site web du réseau

#### **Appuyer la coordination technique des activités du réseau MIHARI**

- Assurer la planification périodique des activités : année 2022, deuxième semestre 2021 et quatrième trimestre 2021
- Veiller au suivi de la mise en œuvre des activités selon la planification
- Appui à la coordination technique de la mise en œuvre des activités
- Assurer la compilation et la rédaction des rapports périodiques
- Appuyer l'équipe aux réflexions stratégiques pour la recherche de partenariat technique et financier

Livrables :

- Planification semestrielle, trimestrielle et annuelle de la mise en œuvre des activités du réseau
- Rapport trimestriel et annuel de l'avancement des activités

### **III. PROFIL RECHERCHE**

#### **Qualifications requises**

- Titulaire d'un diplôme universitaire (Bacc +4) en sciences sociales, économie, agronomie, polytechnique ou autres équivalents
- Disposant d'au moins 5 années d'expériences en planification et suivi évaluation des projets/programmes impliquant les communautés locales
- Expériences confirmées dans le domaine de la conservation et la gestion durable des ressources marines à Madagascar ou expérience similaire
- Expériences avérées en termes d'élaboration et de mise en œuvre d'outils de suivi-évaluation
- Expériences en gestion de base de données et maîtrise des outils y afférentes
- Capacité à analyser et à interpréter un grand ensemble de données, tout en sachant communiquer les résultats à un public varié
- Aptitude à assurer des formations et des partages à un public varié, incluant les communautés LMMA, l'équipe MIHARI et les partenaires du réseau
- Bonne capacité de planification, d'anticipation, d'analyse et de synthèse
- Compréhension des méthodes de saisie de données quantitatives et qualitatives
- Maîtrise parfaite du français et du Malagasy
- Apte à de fréquents déplacements sur terrain
- Maîtrise des outils informatiques
- Créatif, dynamique, responsable, communicatif, passionné, motivé, flexible, autonome et proactif

#### **Qualifications souhaitées**

- Bonne maîtrise des outils de traitement de données, des logiciels statistiques et du logiciel SIG
- Connaissances en programmation de base, type macro sur Excel

- Connaissances/ expériences sur l'utilisation de Tableau ou autre logiciel de visualisation équivalent
- Expériences en communication et en partenariat
- Bonne compréhension de l'anglais